

捷運公司合營之需要。另外，在公車營運作業上應實施電腦化管理、精簡人事、減少人事費用並提供資訊服務，以提高服務水準，擴大需求，增加營運收入。

(二)公車與捷運系統路網整合

為避免公車路線與捷運路線重複而造成惡性競爭，以便利乘客轉車，減少運輸資源之浪費，路線將朝以下原則整合：

1. 配合捷運路線陸續通車，階段性進行路網調整。
2. 在主要走廊調整競爭性之平行路線。
3. 在外圍地區開闢新路線，以提供接運服務。
4. 降低運輸資源之浪費。

(三)公車與捷運費率整合

公車與捷運系統之基本票價構不同，目前並無整合之必要，唯二者費率間宜有一定之比例或差別，以利各項大眾運輸工具均衡發展。

(四)公車與捷運票證整合

由於台北市目前捷運系統與公車系統分屬不同經營主體且費率結構不同，以及各自發展自動收費系統之時間不同，本市已決採兩票相容方式，並取消尾程優待。

(五)營運資訊整合

包括捷運與公車頭、末班車時刻，捷運車站附近公車接駁路線等，宜加以整合並宣導，以利市民搭乘。

次、結語

近年來為改善本市交通體質之各項重大建設工程陸續開工，道路因設置圍籬而相對縮減使用面積，使本市原已嚴重之交通問題更為雪上加霜。本局為扼阻交通惡化，積極致力於各項交通改善計畫，推動整體運輸規劃，加強交通執法及整頓，並配合「

交通禮讓年」執行計畫宣導市民養成守法、守紀習慣，在社會大眾支持體諒及本府各有關單位協助配合下，本市交通改善已有顯著成效。八十一年全年行車肇事率與七十九年全年比較，減少率為六四·九二%，而幹道平均行車速率據調查自八十年秋季起已呈現上升趨勢，以目前所處交通困境期間能有此成效誠屬難能可貴。

為持續執行交通改善之艱鉅任務，本局懷於職責與使命感，信成當率全體同仁戮力以赴，發揮團隊精神，以開創本市交通更美好未來。

敬請

各位議員女士、先生多多指教。謝謝！

## 捷運工程局工作報告

報告人：賴世聲

報告日期：中華民國八十二年三月三十一日  
(台北市議會第六屆第七次大會)

議長、副議長、各位議員女士、各位議員先生：

過去半年以來，台北都會區大眾捷運系統工程之建設，在各位議員先生、女士的督促鼓勵、民衆的支持配合、各級長官的領導，以及本局全體同仁兢兢業業、全力趕工的努力之下，已次第展現相當令人振奮的成果，木柵線中運量系統及淡水線高運量系統的電聯車都順利展開試車，它們的品質及性能表現都令人滿意且印象深刻，南港線二五四標、淡水線二〇一A標、新店線二一八標的地下潛盾隧道均已順利鑽通，目前除南港線東端少許路段因由高架改為地下、板橋線南端及延伸至土城的部份路段以及上

個會期由貴會通過的內湖線尚未動工外，其餘各線均已全面動工，是捷運施工的高峰期，市區各主要聯外幹道幾乎都可見到藍白相間的捷運施工圍籬，工作人員及施工機具竟日在其中忙碌地運轉，縱使假日亦不稍休，本局全體員工的一致盼望就是早日完工，使台北都會區的交通邁入一個有效率、高品質、無往不利的捷運時代。

由於捷運工程的全面推展，本局的工作重點亦隨之調整，欣逢 貴會第六屆第七次大會召開，世聲謹將本局之重點工作簡要報告如下，敬請 貴會指教，並請支持。

#### 一、民衆關心的事就是我們要立即解決的問題

根據近年蒞臨本局訪問的民衆所提的建言以及工地附近居民的反應來看，民衆最關心的事多為工地對附近環境的影響，施工所造成的交通擁擠以及何時可以完工等等，針對此一反應，本局已採行下述對策並責成所屬切實執行：

#### (一) 施工地區之交通維持及環境品質控制：

本局為減少捷運施工對交通與環境的影響，在施工前即研提交通維持計畫，經本府道安會報審議通過後執行；另依據行政院環保署審查通過的捷運初期路網環境影響評估，據以訂定防範措施納入合約，課予施工廠商責任並督責執行，俾使施工地區仍能維持人車通行，維護環境清潔，降低對工區附近民衆生活的負面影響。去年年底，就工地安全衛生而言，本局即獲頒安全衛生績效獎，而參與捷運建設的廠商也有十五家公司及個人榮獲優良功績獎，由於捷運工程必須在人煙稠密、工商繁盛的地區施工，不僅無法擁有較寬敞的施工用地，而且管線密佈，工作進行極為不易，有此績效應已屬難能可貴，但本局絕不會因此而自滿、而一定會更加努力、謹慎，務以減少民衆的抱怨為職志。

#### (二) 全力趕工、縮短工期：

台北都會區大眾捷運系統工程計畫（一、二、三期）截至八十二年元月止實際執行進度為四三·四八%，預定進度為四六·二八%，稍為落後二·八〇%，本局將盡全力督促各工程處，並作一切必要之支援，務期將進度追趕，使其在短期內能夠超前，各線執行進度（%）如下：

- |             |       |
|-------------|-------|
| 1 調查規劃與計畫管理 | 八三·〇四 |
| 2 淡水線工程     | 七一·八一 |
| 3 木柵線工程     | 九五·七六 |
| 4 新店線工程     | 四〇·四六 |
| 5 南港線工程     | 三三·六四 |
| 6 板橋線工程     | 二〇·七八 |
| 7 中和線工程     | 三三·八八 |
| 8 內湖線工程     | 四·〇五  |

#### 又各線發包施工情形摘要如下：

1. 淡水線：土木與機電共四十八標，三十七標施工，其中八標已完工，三標在發包中。
2. 新店線：土木與機電共三十標，一標已完工並有二十二標施行施工；七標在發包中。
3. 木柵線：土木與機電共十九標，十標已完工並有九標進行施工。
4. 南港線：土木與機電共三十標，一標招標文件準備中，一標設計中，十一標發包中，十五標施工，二標未屆執行。
5. 板橋線：土木與機電分為三十九標，八標設計中，八標招標文件準備中，八標發包中，五標施工中，十標未屆執行。
6. 中和線：土木與機電分為四標，一標施工中，一標文件準備中。

備中，二標發包中。

依本局檢討各種內、外在因素之後，各線完工的時程如下：

1. 木柵線八十二年八月完工，延伸內湖線俟行政院核定路線後再評估。
2. 淡水線淡水站至中山站八十三年十月完工。
3. 新店線全線八十六年六月完工。
4. 南港線昆陽站至西門站與維護軌八十六年十二月完工，昆陽站以東俟相關計畫定案後再評估。
5. 板橋線及土城延伸線西門站至江子翠站八十六年十二月完工，全線八十七年十二月完工。
6. 中和線八十六年十二月完工。

本局深深了解，社會大眾對捷運系統建設的期望之殷，也給了我們最大的支持與協助，本局必將全力以赴，使此一建設如期如質地完工，而且針對目前對交通影響較大的明挖施工路段，亦將陸續於一至二年期間完成鋼版的覆蓋，將工程完全轉入地下，屆時即可拆除圍籬，恢復正常的交通。現在我們也將圍籬拆除的日期明示於圍籬之上，使民衆一目了然，使其對光明前景的期待更爲具體。

## 二、發揚開創前瞻精神，積極推動研究發展

本局在推動捷運建設之時，除盡力將分內工作做好之外，爲追求技術的提昇、品質的卓越，研究發展一直是我們致力經營的項目之一，現在隨著八十八公里捷運初期路網工程的順利推展，過去研究發展的成果也一一展現功效，但守成雖屬不易，我們卻不能僅以良好的守成自滿，而應開創新局，積極推動研究發展工作，提升規劃、設計、施工之水準，大量引進優良、具成效之新觀念、新技術，研究發展的成果不僅可直接應用在捷運工程建設

上，也可供其他相關工程建設之參考與借鏡。

本局成立多年來，在推動工程建設中，已引進多項新科技及觀念，成效卓著，更重要的是要能積極創新，不斷藉由研發工作引導工程界邁入更新的境界。由於捷運工程爲國內首度引進，爲解決可能面對之各項難題，本局多年來除委託學者專家進行引進各項專題研究，並鼓勵同仁重視研發工作，其研究成果也可提供相關單位引用，擴大附加價值。

以本局首先引進國內的聯合開發而言，這項作法可以降低土地取得之阻力，並帶動地區之發展繁榮，目前高速鐵路及其他重大工程，均已將聯合開發之觀念，納入規劃考量。

又如，由於台北地區地質不佳，捷運施工品質格外講究，因此本局委託專家研究，應用「全球定位系統GPS衛星測量」之最新科技，精確分析台北都會區地殼變動及地盤下陷情形，作爲捷運路網各項規劃及施工控制測量之依據，其定位精確度可高達幾公分甚至幾毫米，比目前使用之三角測量精度高很多。

GPS之研究成果除已移轉給本局外，其成果也可提供政府其他單位應用。價值工程觀念之引進，也是本局成立後一直努力的目標，在多年的嚐試之下，已進行十四項價值工程研析，初估可節省十五億餘元，已獲得相當成果。

所謂價值工程，其觀念著眼點在於捷運工程從規劃、設計至發包施工之期限很長，其間因客觀的環境變化，亦可能有新機具、新工法、施工技术或施工材料之發明，如能由包商主動提出價值工程變更案，則可節省公帑或縮短工期。

國內六年國建重大工程正如火如荼開展，價值工程之引進，具有積極之意義。其他研發工作如資訊編碼系統、計畫管理、地上權及地下權之區分、財務計畫、環境影響評估等，也均有具體

之成效，對捷運工程及相關工程之推動，具有正面意義。

世聲將繼續推動研究發展的工作，全力督促所屬以更具開創性、前瞻性的態度，共同戮力以赴，從事研究發展，透過捷運工程設計畫之執行，順便帶動相關科技的開發及應用，使此一建設在提供交通的便利之外，更能促進國家整體科技水準的提升。

### 三、落實技術移轉，大量刪減外籍顧問

本局自民國七十六年成立以來即聘有總顧問，協助我們從事國內第一個捷運系統路網的建設工作，目前已圓滿完成每期二年，共計三期的總顧問合約。隨著工程的次第展開，若干國內原屬陌生、不熟練的捷運規劃、設計及施工方面的工作，已陸續由本局的同仁接手負責，總顧問的員額也由一百六十六人減至九十二人，在第三期合約的後期更減至五十五人，現在我們剛要開始第四期的合約，總顧問的數目再大幅減少到二十八人，其中多為國內技術亟需的機電人員。依據我們技術轉移計劃作業的時程，二年之後我們又可以培養出機電種子工程師，負責傳承所學習到的捷運機電技術，屆時捷運工程的相關技術將可完全在國內紮根。

### 四、擴建資訊系統，推廣營建自動化

電腦是現代化的表徵，也是省時有效的工具，捷運建設的資訊系統本著施有基礎，繼續擴建，以提供各階層管理與作業人員即時所需的各類資訊，俾利工程推展及整體管理、控制效能。由於本局執行自動化的績效良好，已獲中央指定為推動營建自動化的實驗執行機關。半年來除了配合實施各項訓練及更新硬、軟體之外，再完成本局人事管理系統之職人員及約聘僱人員考績作業電腦化之功能與人事獎懲電腦化作業、薪工管理系統之公保（眷保）及勞保作業電腦化之功能，另本局財產管理系統亦已於八十一年六月份正式上線作業，促使辦公室自動化更趨於理想；就

工程管理資訊化方面：積極配合台北捷運專案整合系統，定期辦理系統使用檢討會議，以加速推動工程管理業務電腦化，並提供捷運工程承包商使用本局開發之工程管理資訊系統，以提昇營建業者工程管理技術，進而及時準確掌握工程執行狀況，共同戮力完成捷運工程計劃；就電腦設備裝置方面：完成八十一年度各項電腦設備採購、驗收、安裝、使用、維護，以支援本局各單位及各工程處業務需求，另配合本局各應用系統上線之需求，而完成主機系統第二期擴充計劃書作業及招標作業，目前正依合約交貨並安裝測試；就工程資料管理方面：完成本局技術規範管理系統之發展，有效掌握各項工程規範、條款、合約之版次，及更動過程等，並進一步考量將捷運工程圖說掃描儲存於光碟上，建立工程圖庫光碟影像管理系統，以有效掌握保存所有捷運工程資源。

### 五、精細掌控預算

本局之歲入係 貴會審定之跨年度特別預算，共分三期執行，總預算金額為四千四百一十八億三千餘元，其中中央補助五〇%，地方政府負擔五〇%（台灣省一三·一二五%，本市三六·八七五%）。

此一預算各期執行之情形如下：

(一)第一期工程特別預算：

支用六百二十一億九千一百六十六萬七千零二十四元，達累計分配數的八四·三七%。

(二)第二期工程特別預算：

支用四百三十二億九千三百九十萬二千零四十九元，達累計分配數的七五·四〇%。

(三)第三期工程特別預算：

支用一百二十二億六千一百三十萬一千四百三十六元，達累

計分配數的七三·六六%。

迄今年元月底止，總計計支出一千一百七十七億四千六百三十七萬零五百零九元。依此比例至八十二年元月止，中央應撥款爲五八、八七三、一八五、二五五元，已撥五五、二六九、一九一、九六一元，台灣省應撥款爲一五、四五四、二二一、一二九元，除以土地作價八、八七五、三三四、三一二元外，待撥款六、五七八、八七六、八一七元，經本局多次洽催，省府已同意撥款。

依目前對預算之掌握，本局有把握在原核定之預算額度內於民國八十七年底完成八十八公里之捷運初期路網建設。

結語

在台北都會區從事捷運建設六年以來，我們在各位議員先生、女士的鼓勵、支持下，突破了土地取得、管線遷移、行政協調、工人不足、建材飆漲、廠商投標意願低落等等多方面的困難，其中雖備嚐艱辛，但在責任心、榮譽感的驅策之下，全體同仁仍任勞任怨、努力不懈地趕工，使今年除了捷運工程已全面順利推展之外，木柵線亦將於八月通車，捷運建設工作開始有了收成，心頭油然而生喜悅之感，今後我們將更盡心盡力地工作，誠懇和諧地溝通、密集地宣導、勤快地服務，使捷運建設的過程儘量縮短、施工造成的不便全力減輕，早日完成全體民衆託付我們的使命，尚祈各位女士、各位先生續予支持與指教。

報告完畢，謝謝！敬祝

諸位議員女士、議員先生、身心康泰、萬事如意。

## 警察局工作報告

報告人：陳學廉

報告日期：中華民國八十二年三月三十一日

(台北市議會第六屆第七次大會)

議長、副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會舉行第六屆第七次大會，學廉得有機會提出本局工作報告，至感榮幸。

本局一向承蒙 貴會愛護、支持與鼓勵，乃能順利推展各項工作，學廉謹在此代表本局全體員警向 議長、副議長及各位議員女士、先生敬致崇高的敬意與由衷的感激。謹將本期（自八十二年七月一日至十二月三十一日止）警政重點工作執行概況扼要提出報告如次，敬請 指教。

壹、警政建設整體目標

本市爲臺灣地區政治、經濟、文化、教育、交通之中心，亦爲中央政府所在地，人文薈萃。自政府宣布解嚴後，社會日趨開放、自由，在此轉型期變遷中，社會環境日益複雜，爲確保本市社會整體治安，檢討分析當前社會狀況，警政工作之重點爲：

一、加強員警教育訓練，建立民主法治觀念，行政中立、保障人權。

二、落實警察勤（業）務，主動打擊、消滅犯罪，確保本市治安。

三、加強犯罪偵防並擴大運用民力協助維護治安，減少犯罪案件發生。

四、加強交通執法，促進交通安全與順暢。

五、加強災害防救與強化民防工作，減少民衆傷害與財物損失。

六、澈底端正警察風紀，提昇員警素質，建立良好形象。