

話說出來給市長參考，謝謝市長。

主席：

市政總質詢第一組質詢及答覆時間到此結束，未答覆部份請市長改以書面答覆。現在休息十分鐘。（三時五十八分）

市政總質詢第二組質詢及答覆

時間：中華民國六十四年五月八日

質詢對象：張市長

質詢議員：潘天祿（代表宣讀質詢摘要）、蔣淦生、張同生，

計三人，時間八十一分鐘

質詢摘要：

壹：

- 一、週密的計畫，貫徹到底的精神是市政建設成功的要訣。
- 二、分工合作，密切注意協調，分層負責，全盤集中掌握是市府建設成功的方法。
- 三、交通秩序必須迅速加以有效的改進。
- 四、工務建設上的幾點意見。
- 五、軍中眷邸改建與適切解決國民住宅問題。
- 六、妥善照顧榮民生活，酬庸其畢生奉獻國家之辛勞業績，並以激勵來茲。

貳：

張市長：這次總質詢，我們在心情上，氣氛上都和過去有

臺北市議會公報 第十一卷 第九期

點不同，越南、高棉的變色，我們偉大領袖 蔣公的崩逝，都使我們由悲慟而更堅定，化悲慟為力量，不是一句口號，我希望在張市長領導下的市政府首先以行動來表現，表現新的作風、精勤、樸實、認真的作風「毋怠毋忽」實踐 蔣公的遺囑。我們不爭意氣，平心靜氣來檢討市政府應該做的事：

第一、改善社會風氣，本省固然繁榮、安定、進步，但是繁榮附帶產生了奢華的風氣奢華激發人們的物慾，所以賭博、凶殺、色情、貪污都接踵而來。二女中陳縉明案不是一個孤立事件，類似的事情很多。也不是一個單純的法律問題，而是嚴重的社會問題，所以我希望張市長要下決心，拿出辦法來，會同社會局、警察局徹底掃蕩賭博、凶殺、色情、解散不良組織，情節輕微的疏導輔助就業。情節重要的嚴格而持久的執行，務必達到樸實、勤勞、健康的社會風氣，然後才能談到復興，才可立於不敗之地。

第二、市政府要多採納市民的意見，才能了解市民的困苦與需要。今天我們所講的「民意第一」、「為民服務」，就是以市民為主，應該多給些機會讓市民發表意見，對於他們所發表的意見無論是大眾或私人問題都應該重視，有價值的意見，更應採納辦理，這樣更趨向於團結，更有助於進步，像這次市長要工務單位，對於工程進行及完成時間應立牌明示於工地，讓全市市民為監督人，就是一件值得稱讚的事。

第三、多與學術界人士接觸，多讓學術者提供參考意見，今天我們的學術界不乏人材，各種專家都有，其學術經驗也都是一流，平時他們在工作崗位教課研究，很少有機會與市政府

四四五

接觸或發表意見，既然有這麼多人材，我希望能善加利用，多徵求他們的意見，一方面使我們的建設更進步，一方面也使他們盡一份義務，更使政治與學術結合。

第四、談談「效率年」市長以今年為效率年，實在是一件可喜的事，市長有心要做好，希望不要光說不做（關於工程進步列牌明示做了沒有），更希望對重大事項一定要列管，研考會自從張執行祕書到任後，確實進步許多，解決不少問題，希望百尺竿頭更進一步，現在我就目前市府在效率年內該注意的事項，提供參考：首先要革除公務員的惡習和減輕公務員的負擔，公務員的惡習成立有因：

(1) 本位主義太重，有事不是向上簽報，就是由底下簽辦，惟恐做錯受到升遷或其他影響，養成多做多錯，少做少錯的觀念。

(2) 墨守成規沒有研究發展的精神，只要我按規定辦理，任何人也奈何不了我，但是今天要進步，必須大家共同努力，共同思考，並不是辦完一件事就算了，而且要辦好一件事更能聯想出其他的意見來改進。

缺乏主動負責探求問題的精神，任何事不主動去瞭解，一定要等到公事或請願書到手後，再來研究，對自己有影響的想辦法推掉，否則就是礙於法令規定等無法辦理，豈不知對問題之探討才是解決問題的方法。

(4) 缺乏合作團隊精神，如何有事關於市府兩個以上單位，那就困難了，甲單位簽半天，簽到乙單位，乙單位再提出些問題簽到甲單位，簽來簽去，都有問題都有道理，誰也不

負責，誰也沒錯，豈不知市民心目中只有一個市政府，拖再長的時間，也是市政府在拖。

(5) 鼓勵公務員提出與革意見，基層公務員提出的問題，尤其要重視，往往由他們接觸的業務而產生許多應與應革的意見，以往他們都不願建議，如果能被重視，那更趨於團結。

叁、

一、在本次建設質詢中詢及公車處六十四年度預算與虛盈實虧預算，據寇處長答覆所編預算係奉市府規定，須收支平衡而且要有盈餘，所以如此編列，請問市長為何如此規定？敬請說明。

二、有市民欲贈送市府並無糾紛之土地，聞市府擬予拒絕，未如何故？請市長說明。

三、在美國少棒聯盟不邀請外國球隊參加後，聞亞太地區市長會議主持人法西先生有意舉辦亞太地區少棒比賽，本市為該會之參加人自應率先支持，未知市長以為如何？

主席（林議長挺生）：

繼續開會，市政總質詢第二組開始質詢，請潘議員開始。

潘議員天祿：

主席：市政總質詢第二組質詢議員將淦生議員、張同生議員、潘天祿議員，使用時間八十一分鐘。

張市長：舊的年度快過去，新的年度即將開始，這次大會的總質詢正是檢討過去策勵來茲的大好時機，過去這一年，市政建設的成就很多，尤其是萬大計畫的完成，社會福

利事業卓著績效，補救了過去臺北市的建設——祇能從大門走進去看看客廳；從後門走進去看看廚房就一團糟的現象。由於權責下授，守望相助做得切實，自強活動激發了員工奮發合作的情緒，改善了政治風氣，里幹事與里長的講習訓練也使臺北市的市政建設向下紮了根，這是值得讚譽貴市長的成就，也是貴市長能夠實踐 蔣院長對臺北市政建設指示的結果。今天本席要向貴市長提出的仍舊是做得不夠的地方，有待加强的地方提出與革的箴言與建議，請不吝賜教。第一點請教張市長，週密的計畫，貫徹到底的精神是市政建設成功的要訣。一個週密的計畫，必須根據客觀主觀的條件訂定適切可行的計畫，根據計畫我們要求支援計畫的預算，有了預算以後可以以預算來管制進度，堅持進度逐步完成，到年度結束時以決算來驗收成果，這套程序是市政建設成功必須的要求，我舉出三項事例說明有若干的地方需要改善。(一)市政建設計畫有不週密的地方，譬如萬大計畫整建住宅的興建，實際上整建住宅祇需要一千六百多戶左右，當時做了四千戶，如果多做一點，做兩千戶左右還情有可原，但做了四千戶之多，與當時的需要完全不能配合，這是我們的計畫不夠週密。(二)進度落後，就是計畫的進度落後了，譬如北門圓環高架路面以及松江橋的計畫，北門圓環高架路面我們要報上級核定，這種計畫我們應該事前與上級協調好再來爭取預算，不要預算拿到手計畫還沒有定案，這就延誤了時間，浪費了年度預算，不能有效的實施。又如長春市場，張市長最了解的

，你到長春市場視察時向大家表示，去年過陰曆年時就可遷入營業，可是現在已經是五月了還不能進市場營業。當時長春市場興建時下水道的設計不週密，也沒有把握進度，使那些攤販在龍江街搭臨時市場影響交通，像這種事情都是沒有能夠把握計畫進度做的結果。(三)計畫根本走了樣，我舉個實例向張市長說明，比方說急診醫院的興建，這個可以說全體市民都會支持的，臺北市非常需要這個急診醫院，尤其是一般貧困市民，平常到一般醫院的急診處，都要先繳多少錢，不繳錢死在那裏沒有人管，所以臺北市急診醫院的計畫是非常適切可行，而且也是我們共同支持的，但結果六十四年度三千萬元急診醫院的預算流掉了，業務質詢時我們請教衛生局王局長，他說急診醫院做起來要幾年的時間太慢了，不如在三所市立醫院做急診部來得快。這也沒有錯，但這種表示不能使我們滿意，理由我不詳細講了，相信張市長一聽就了解。第二點，分工合作，密切注意協調，分層負責，全盤集中掌握是市政建設成功的方法。任何一個主管，我們只要看他處理一兩件事情就可以看出這個主管的作為，張市長就任以來非常尊重本會的意見，譬如權責下授，分層負責，張市長都接受了我們的建議做了，在這方面也有很多很好的成就，但是，臺北市政府在建制的精神方面是首長制，換言之，市長要負市政建設成敗之責，一切的成功歸功於市長，一切的失敗也歸過於市長，因此，臺北市政方面牽涉到全盤性的問題或是二個單位以上的事情，都必需市長及時下定決心提出作

法，切實掌握。前面第一組也提出了關於處理違章建築權責的畫分，我們看到市政會議通過一個指示，程序違建的權責屬於工務局，舊有違建的權責屬於國宅處，新違建的權責屬於警察局，刑議員也提出了今天發生的違章建築是新違建的話當然警察要查報，但從五十二年二月六日登記有案的以後到六十三年年的違章建築是算老違章建築還是新違章建築？像這類的違建——從五十二年以後的違建根據調查總在萬戶以上，這萬戶以上的違建現在有任何的事情沒有那個機關會接受他們的陳情。本席建議市長特別關切到這些人，這是一般低收入者也是為政者應該對他們特別關心、關照的一環。如果說我們的主管單位認為這個包袱很爛，能夠丟掉最好，這樣就變成沒有人管了，這不是我們為政之道，請市長能夠了解這種情況。第三點，交通秩序必須迅速加以有效的改進。這是大家重視，衆口同聲的認為臺北市的交通秩序太壞了，我想具體的提出幾個意見請張市長不要把交通秩序的改善推到警察局或推到建設局，希望張市長本身能親自負責交通秩序的改善，召集有關單位研究改善。交通秩序改善以個人的淺見來說不外乎兩方面，第一是人的方面，交通警察執行任務服勤的態度、技術以及警員的增加都是人方面的因素。現在的計程車司機很不滿意交通警察，看到交通警察應該認為是保姆才是正常的心理，看到交通警察就討厭不是正常的心理，這都是勤務技術和態度必須檢討的地方。美國公路上有一個超速的車子交通警察跟在後面追為什麼超速，他說我的太太要

生產要送醫院，連這個警察車子也一樣超速給他送到醫院，等他太太住進病房再開告發單。這個交通警察大家對他還有什麼話講。我們的交通警察是找麻煩，他有權威第一個是行車執照拿來，駕駛執照拿來，車子開到旁邊來，在最擁擠的交通狀況下站在路口執行任務祇有增加交通秩序的混亂而不能改善交通秩序。在稍為偏僻的地方，馬路上怎麼轉也看不到一個交通警察，都是表面文章，這必須澈底檢討。第二是事的方面，交通號誌很重要，我們看到市府已有電腦控制的路線交通號誌，這是非常好的方法，希望很快能實施，再來是宣傳，宣傳就是教育，儘量教育使大家都曉得遵守交通秩序，不要在交通路口看到警察就遵守，一過這個地方沒有交通警察就亂七八糟，這是不對的。還有，機車、計程車、大型車這些對於交通秩序也有影響，機車，很多有機車走的道路，這樣秩序就很好了，若干市區的道路沒有規定機車走的地方就亂走了，大型的巴士靠邊走交通秩序就好得很多，而在路的當中，交通流量已經不夠的地方當中設一個停車站爲了停車一定要靠邊，等上下客以後又要開到路中間，這樣也影響到交通的流量，這幾件事應該有個改善的辦法，不是做不到的，是「不能也，非不能也」。這應該可以改善的。停車場的問題，現在馬路面積愈來愈小，都停了車子，雖然市府已計畫在西門地區做了一個六層樓的停車場，但是大家非常的憂慮，這個停車場做好以後可能使那個地區的交通秩序更加擁塞而不能維持，希望市府方面能夠未雨綢繆，以免引起各

方面的批評。第四點，工務建設上的幾點意見。(一)西門東本願寺的商業特定區，這是早已制定的，做四棟大樓已經有一棟大樓完成了開始營業，據說另外的三棟大樓到現在還在推推敲敲的不能做，像這種事情內政部不應該有所留難，希望張市長對這種事拿出魄力來，應該做的我們就做。(二)張市長曾經下達一個指示，新鋪設的道路三年不能挖掘，不要說三年，十年不能挖掘大家也是一致支持的，挖掘補補是衆所詬病的，業務質詢時我們請教張局長，張局長說必要時還是可以挖的，我們是希望所有新鋪設的道路在施工前應與埋設管線的單位協調好，鋪好後不要說三年，十年都不應該挖掘。北安路現在要鋪設五十公分的水管非挖不可，但市長下令三年不能挖，不能挖這地區幾個里的老百姓就沒有水吃，張局長已經同意要簽報市長，希望市長對於這種雖然是過去的缺點，但爲實際需要還是要給予設法補救的。(三)都市計畫的變更一定要慎重，上次大會大家曾經要求張市長親自主持都市計畫委員會，我們覺得張市長是有主持的必要，因爲都市計畫是建設的根本，紅筆一勾對於老百姓的權益影響很大，如果隨意的把一個街道變更掉了，使得少數人一下子廢鐵變成黃金，這不是辦法，紅筆一勾黃金變成廢鐵，影響了老百姓的權益這也不是辦法。在張市長以前我曾經提出這個問題，過去他給我的答覆！改變都市計畫變成保留地，征收嘛！征收祇有一個價錢。這是欺人之談，張市長也會明白，怎會一個價錢？這對老百姓權益影響很大，所以對於都市計畫的變更，

我建議張市長要自己掌握。(四)公園興建的問題，業務質詢我們也談到公園興建的問題，臺北市有四五四個公園預定地，按照今年的計畫祇有四個小公園，請問主管單位按照這樣的進度臺北市的公園要多少年才能完成，以我想要一百年，但主管單位說不知道要幾年才能完成，時間都沒辦法講出來。我們希望幾十年不能完成的東西讓民間來投資，民間有投資的興趣三年就可以完成，這是政策性的建議，超過現行法令的範圍，張市長是政務官，希望你在政策方面衡量問題，使得市政建設真正面對問題解決問題，造福市民，這點特別向市長建議。第五點，軍中眷邨改建與適切解決國民住宅問題，臺北市的眷村市長也非常了解，目前臺北市與軍方合建的祇有克勤新邨與誠一新邨，但眷邨是臺北市的一部份，過去的眷邨是臨時性的，都沒有按照都市計畫，現在臺北市的眷邨四週都是高樓大廈，住在眷邨裏面的都是過去對國家流血流汗的軍人與眷屬，今天臺北市已經繁榮到這樣的程度，像這種對國家有貢獻有功勳的軍人如果不能分享臺北市建設的成果實在很不公平，所以我們要求張市長把眷邨的建設視爲市政建設重要的一環，不要在算盤上打得太精。其次，關於國民住宅的問題，前面第一組也講過了，國宅處拿了一千多戶的整建住宅當作國民住宅來賣，結果有幾萬人來領表要求購買，這並不是市府的國宅價錢便宜或如何的好，主要的原因是有長期低利貸款，因此對於這個問題我覺得國宅處在其主管業務單位希望有成績表現是沒有錯的，但針對今天的問題，

像基隆河廢河道填起來五年之內要建二萬五千戶是不是能完成還是一個問題，即使完成成本也非常高，爲什麼不能鼓勵民間來投資，民間來投資祇要符合政府國宅要求的標準就可以核定，事半功倍可以解決臺北市居住的問題，請市長加以考慮。第六點，妥善照顧榮民生活，酬庸其畢生奉獻國家之辛勞業績，並以激勵來滋。臺北市對於榮民的照顧，譬如榮民之家建設的費用，張市長以及本會全體議員都很支持，這些榮民過去對於國家都有相當的貢獻，今天他們年老了，雖然有國軍退役役官兵輔導委員會在主管這件事，但地方政府與地方老百姓都有這份責任，大家分享這份光榮，照顧榮民的生活，因此除掉對他們住的問題妥善的安排之外，對於他們生活的問題加以妥善的照顧之外，我們希望張市長能夠給予他們很多精神上的慰藉，譬如經常去看看他們，給他們一點精神食糧，這種作法不但是現在的榮民得到很大的安慰，而且使對於將來要爲國家效命的青年朋友得到很大的鼓勵。以上六點請張市長簡單說明。

張市長豐緒：

謝謝潘議員的建議，這六點非常重要，我們正向這方向進行，譬如第一點週密的計畫，就像打仗一樣，有週密的計畫才能打勝仗。今後對於這方面要加以注意。第二點分工合作，這也很重要，尤其現代化的社會是沒有英雄主義的，沒有一個人能夠自己做事，一定要合作，最重要就是要協調，發揮團結精神，剛才潘議員指出的六點非常重要，

很多地方我們做得不夠澈底，我承認，今後一定加強改進，謝謝潘議員。

潘議員天祿：

謝謝張市長的答覆，請張同生議員質詢。

張議員同生：

市長，潘議員剛剛質詢過，現在輪到我向市長討教幾個問題。我們這次的總質詢和以往的總質詢在心情上，氣氛上都不太一樣，越南、高棉的變色，我們偉大領袖蔣公的崩逝，都使我們由悲慟而更堅定，化悲慟爲力量，不是一句口號，我希望在張市長領導下的市政府首先以行動來表現，表現新的作風，精勤、樸實、認真的作風「毋忘毋忽」實踐蔣公的遺囑。以下我有幾點問題請教，第一，改善社會風氣的問題，本省固然繁榮，安定、進步，但是由繁榮附帶產生了奢華的風氣，今天的臺北市、酒家、舞廳、咖啡館，這些高級娛樂場所，街上到處賣的都是些高級的舶來品，高級享受的地方一年比一年增加。由木柵陳綉明命案發生，個人感覺這不是一個單純的法律問題，不是青少年問題，整整的反映出今天的社會問題。今天的社會風氣轉變形成笑貧不笑賤，你有錢大家都尊敬你，你沒有錢大家都看不起你。我曾經碰到這種事：有一天我穿着比較隨便到市府一個單位去辦事，他竟然以爲我是送報的工友。這種社會風氣，我希望市長會同社會局、警察局研究一個辦法，澈底改良社會風氣。因爲社會風氣所影響的各方面是我們看不到的，但慢慢的影響到一定的地步時所

反映出來的，對我們的社會是影響很大。這個小孩子今天爲什麼要強暴陳綉明，基於什麼？就是社會風氣變壞以後影響到他，刺激到他。不但如此，我們看許多案子都與今天社會風氣的轉壞有很大的關係。因此第一個問題請市長重視，怎麼樣使我們的社會風氣趨向於合法淨化。第二，希望市政府要多採納市民的意見，爲什麼我提出這個問題，議員當到現在我經常參加很多協調會和其他的會議，很多市府的同仁私下都表示，老百姓講的意見都沒有道理，都不要理他，當然，有部份市民提出的是無理取鬧，有部份提出的是爲了私人利益，但有部份提出的是有採納的價值。今天我們既然提倡民意第一，爲民服務。基於這原則，對於市民提出的問題我們應該重視，時常有很多人民請願市府各單位都不重視，都拿敵對的眼光來看，認爲你的請願就是搗我的蛋，讓上級知道我處理事情不太公正，有這種觀念存在，對於市民反映的意見往往一笑置之。不值得參考。可是我却發覺，里民大會經常有市民提出的建議是很寶貴的，因此希望市長不但要尊重會議員的意見，同時對於老百姓發表的意見也要仔細考慮，好的意見要採納，這樣才會吸引將來的市民提出更多的意見。當然，今天市民的意見不一定完全都是正確的，但我們要培養他們

的興趣，我看到報紙，市長現在下令工務單位在工地的工程要插上牌子，說明什麼時候開工，什麼時候完成，讓全市民做監督人，這是很值得稱讚的事。第三，不論是建設性的事或各方面的事希望多與學術界人士接觸，今天國內學術界的專家學者其經驗與學術和世界各國比較並不遜色，我時常跟很多老師在談話時，他們對於市政建設和市府的許多方針都有其精闢獨到的見解，願意把意見貢獻給市政府，同樣是中國人，尤其他們是知識份子，願意把意見提供市府作爲市政建設的參考。可是文人相輕自古而然，沒有機會讓他們提供意見，他們也懶得要求發表意見，我看到現在市政府有很多問題也都請教學術機關，這是一件很進步的現象，希望將來市政建設或各方面的措施能徵求有關學者專家的意見，我相信他們很樂意提供寶貴的意見和經驗，這樣政治與學術再結合，政治與老百姓結合以後，市府所做出的目標、方向和效果必定非常良好。第四，市長談今年是效率年，提倡效率，我感到非常高興。我覺得市政府的同仁，並不一定完全是，不過大多數的同仁是用嘴的機會第一多，用手的机会第二多，用腦的機會最少，用嘴的機會多，平常開會講話，發表演論等機會很多。用手也多，整天坐在辦公桌上寫公事。用腦筋的時間就很

少了，不願意去花腦筋，可能腦筋直接影響到身體，用多了用壞了將來對身體影響很大。所以市長談效率年，我覺得非常可喜，提倡效率年不要光說不做，我剛才請教市長的，你下令工地要插牌子，可是我看到很多工地都沒插，說了以後馬上做才是效率，研考會也應該給予他特別的一種權力，據我所知，行政院的研考會負責追蹤考核的案件是非常積極，也是一個很得罪人的機關，因此我希望市長對研考會多充實多鼓勵，使他們今後對這類事情能進行得很快。談到效率年，我發覺今天市政府的公務員，不但是市政府的公務員，很多公務員都有這種毛病，我祇提出以下四點，公務員有公務員的苦衷，我今天不是批評公務員，做公務員有公務員的苦衷，必須先想辦法減輕他的負擔，然後才能改變今天公務員已經養成的一種習慣，第一點，本位主義太重，有事不是向上簽報，就是由底下簽辦，惟恐做錯受到升遷或其他影響，養成多做多錯，少做少錯的觀念，第二點，墨守成規沒有研究發展的精神，如果一直墨守成規是不會有進步的。第三點，缺乏主動負責探求問題的的精神，譬如這個市場要怎樣改進才能理想沒有花頭腦去想。

主席（林議長挺生）：

時間到了，請問張議員是要延長時間還是明早再繼續？
張議員同生：

我沒有意見。

主席（林議長挺生）：

沒有意見就照平常的時間進行，謝謝張市長，第二組尚餘四十分鐘留俟明日繼續進行。謝謝各位，散會。（下午五時正）

鄒秘書長昌墉：

各位先生早安，大會秘書處報告，本會第二屆第三次大會第十五次會議，繼續市政總質詢及答覆，現在請開會。

主席（林議長挺生）：

各位早安，現在開會，先宣讀第十四次會議紀錄。

秘書處宣讀第三次大會第十四次會議紀錄

主席：

各位對會議紀錄有沒有意見？（無）沒有意見，第十四次會議紀錄確定。

今天在議程上有一個報告，就是關於本次大會專題質詢時間的分配：五月二十一日上午的質詢問題是消滅髒亂，處理違建與興建國宅問題，二十一日下午是發展教育與復興民族文化問題，二十二日上午是加強交通，治安與淨化社

會風氣問題，二十二日下午是公營事業與大眾福利問題。各位對這四個題目，兩天上、下午的議程安排有沒有意見？（無）沒有意見，這個專題質詢時間分配表通過。

現在進行市政總質詢第二組，時間還剩四十分鐘，請開始。

蔣議員淦生：

議長，市政府各位主管、各位同仁，第二組今天還有四十分鐘，剛才張議員要我先講，我現在從第三個大問題開始請教市長。在這個綱要裏面，看起來或許有一點模糊，我感覺到非常抱歉，因為我一再的改，所以面目全非，辭不達意。我所要講的是關於公車處所編的預算，不知市長是否了解我問這一題的原因。這個問題看起來很長，但是由於質詢時間有限，我只能把上一次質詢所發生的事情說明一下，在上一次建設質詢的時候，寇處長答覆我們，他在前一組質詢的時候，一再強調今年的預算不能達到，因為優待車票比率增加，而普通車票比率降低，我看到公車處的一份資料，這份資料裏面說：本年度的預算普通車票占百分之四五·二五，優待車票占百分之五四·七五（其中學生車票占百分之三五·八二），至三月底普通票降為百分之二〇·七三，優待票升高為百分之七九·二七，今年

臺北市議會公報 第十一卷 第九期

提高營運，而且優待票比率過高，所以經營困難，這是他的第一點說明，第二點是附了一張表在第四欄裏面寫到六十二年七月至六十三年三月普通票的比率是百分之二三·五九，優待票百分之七六·四一，再下一欄就是按照六十二年七月至六十三年三月，普通票是百分之二二·二二，優待票是百分之七七·七八。我看了這個表，就起了疑問，我問寇處長，這個表是不是公車處提出來的？他說是的，我認爲這個優待票的比率在六十二年七月就發生了這種情形，在六十二年度的決算裏面，也就是由六十一年七月至六十二年六月三十日，普通票的比率也不過百分之二十七點幾，既然這種情形這麼早就發生了，爲什麼六十四年度要提到百分之六十五呢？他說這是市政府要他們這樣做的。我問他是那一個單位？當時我請建設局長答覆，我知道他一時也答覆不出來，我就要他以書面答覆，在他給我這張書面答覆上，他以市政府的口氣答覆說，六十四年正好遇到院令調整票價，所以把回數票也列在裏面，我認爲這是不可以的，因爲這次票價調整的幅度不能算低，而硬要把所有責任推到優待票身上，我覺得很不公平。關於預算的問題，我今天詢問市長，你也無從答覆，等將來審查預算的時候再說，但是本席要鄭重說明一下，今天公車營

四五三

運達不到盈餘，不要把責任都推到優待票的身上，因為這

幾年的比率都差不多，所以本席不能同意，同時我要說明一下，就是寇處長說，今年受市政府指示，可以編虧損預算，在我們想像中，今年增加二百六十輛新車，照這個情形，營運還要虧本，就對不起市民，我想市長應該了解這個情形。在這個綱要裏面我沒有寫這一段事情，所以在這裏向市長說明。我在報紙上也看到報導，公車處不能達到預算，就是優待票的原因，對於這句話，我不能同意，而且我們議會在上一大會議爭取優待票時，也是和以前一樣，並沒有特殊的情況，請問市長的意見如何？

張市長豐緒：

因為預算是根據過去的資料來編的，當然對於蔣議員剛才提出的意見，我們要徹底研究，然後改善。

蔣議員淦生：

在這一票價提高之後，可能油料價格又增加了，我不能說公車處應該如何，但是明年有二百六十輛新車參加營運，如果再有虧損就不對了。假如有困難，應該要研究改善，如果你做不到，把責任推到優待票，這是不可以的，所以我今天心平氣和的向市長說明，希望市長了解。另外，聽說市民要把並無糾紛的土地送給市府，但是市府不接受

，這是什麼原因？

張市長豐緒：

以我個人的看法，是可以接受的，我們有的時候向老百姓徵收土地，他們不願意，但是如果他們自願把土地送給市政府，我們應該可以接受，這樣對市民也是一種鼓勵。

蔣議員淦生：

市民把土地送給市政府，他也是重視市政，假如市政府接受，等於增加財產，理應可以接受。關於第三題，在美國的少棒聯盟不邀請外國球隊參加之後，聽說亞太地區市長會議主持人法西先生有意舉辦亞太地區少棒比賽，市長好像是亞太地區市長會議的副會長，我們應該率先支持，同時，美國不邀請外國球隊參加，也可能是我們連得冠軍的關係，當然他是沒有這樣說，但是爲了表現我們過去少棒技術及名譽，我們應該率先表示支持。

張市長豐緒：

關於棒球比賽的問題，美國少棒聯盟由於我們每一次都得冠軍，所以不讓我們參加，這種動機是大家都很清楚，那時候亞太地區市長會議主席法西先生有意舉辦亞太地區少棒比賽，同時邀請我們參加，我個人認爲無論如何應該參加，因爲參加對我們只有好處，這也是對我國的一個最

好的宣傳機會。還有一點，就是他們所有的電視臺答應，如果中華民國參加，他們就要實況轉播，因此當地華僑一定要我們參加，當地的報紙登載，如果中華民國不參加，該項比賽最好不舉行，可見他們對我們的重視，同時主辦單位供應參加比賽球隊的膳宿問題，但是聽說我們的棒球方面恐怕參加這個比賽，會與世界聯盟發生衝突。我個人認為如果能夠參加，對愛好少棒的人是一種鼓勵，同時，對我國體育方面也是有很大的幫助。

蔣議員淦生：

我還有一個問題口頭向市長詢問，就是臺北市是在臺灣本島上，市長來自臺灣省，我本人也到過臺灣省，在本市改制的時候，大家有很多的意見，所以省、市的感情好像有一點摩擦，今天市政府的主管，也有來自臺灣省的，我想，我們不應該再發生這種事情，臺灣省的經濟情況確實比臺北市差一點，所以臺北市有些地方應該忍讓一點，也沒有什麼關係，舉個例子來講，臺北市旁邊的淡水河、新店溪有很多橋樑，最早的是臺北大橋、中興大橋，現在的華江、福和、中正大橋，正在建築的有華中大橋，這些大橋都是省、市有關係的，應該大家共同管理。在議會改制之前，中興大橋與臺北大橋都是省政府建的，但是我們議會

臺北市議會公報 第十一卷 第九期

也建議過，希望所有橋樑集中管理，現在外面有一個反應，就是中興大橋的過橋費應由臺北市與臺灣省分攤，中央的意思是中正、臺北、福和三個橋到期之後，可以償還所有借款時，就停收過橋費。請問這三個橋如果停收過橋費，其他的橋樑要不要收費？如果不收費，過去的借款如何還呢？所以市長應該從這個觀點來共同研究省、市的問題。爲了省、市的建設，希望市長能夠再爭取一下。今天限於時間，我不再講了。下面請張議員質詢。

張議員同生：

市長，我昨天請教你，你指示工務單位，對於工程進行及完成時間，應在工地立一個牌子，讓全市市民爲監督人，這是一件值得稱讚的事，但是你只說不做，我現在每天從家裏到議會，經過好幾個工地，沒有看到有一個工地立了牌子，到底你講話算不算數？

張市長豐緒：

因爲過去大家對我們工程有很多指責，我一方面訂了效率年，提高工作效率，同時請市民了解工作情形，並請市民共同監督，所以我一定要貫徹這件事情，我現在準備不宣布什麼時間，我自己去看，同時我也交代研考會，這是我們的責任，也是我們的義務，我對這個問題很重視，我要

四五五

隨時抽查，如果他們沒有按規定的進度，我們依獎懲辦法來處理。

蔣議員淦生：

這個辦法對所有的工程單位及承包商都有，你說要繼續辦，是很好的一件事。

張議員同生：

我們的意思，就是看了你的指示，希望你貫徹到底，不要說讓老百姓知道了，又虎頭蛇尾，希望市長不僅是對這件事，就是對任何獲得市民支持的事情，都要貫徹，第二件事，就是市政府各單位協調的團隊精神不夠，最近有很多事情使我覺得遺憾，如果辦一件事情，牽涉到兩個單位以上，辦起來就沒有希望，因為甲、乙兩個單位都有意見，推來推去，結果都沒有做。市府各單位的職權應該畫分清楚，例如警察局及建設局之間，關於攤販的問題，在市場外面是警察局管的，而市場內分配攤位就由建設局來管，又如環境清潔處與衛生局，一隻蚊子飛在議會的外面，是環境清潔處管，蚊子飛到議會裏面，就歸衛生局管，又如新工處及養工處，聽說有人提議合併這兩個單位，所以希望市府對權責能夠統一畫分，分工合作，發揮團隊精神，這樣才能做得好，例如有一所小學的圍牆拆除，本來是國

宅處管，但是他們推到新工處，新工處又推給國宅處。老百姓他們只知道市政府，只知道市長，他們不知道國宅處或新工處，所以我覺得市政府各單位的職權應該畫分清楚，關於這一點，我想聽聽市長的意見。

張市長豐緒：

關於這件事，我們也要加強，我交代他們「當面會稿」，就是如果一件事牽涉到兩個單位以上，就當面談，當面解決，不要簽來簽去，所以對於張議員提的，我們要再加強考核追蹤，這是我想出來的提高效率的辦法。

張議員同生：

剛剛聽到市長講「當面會稿」，我感覺非常高興，這就是真正談效果，以前我曾經聽到一位專家說，一般人只知道用電話聊天，而不知道如何利用電話，就是上班的時候，可以用電話解決許多公務，市長能夠這樣做，對市府的工作效率一定會提高。另外，我想請教的就是公務員平常的工作很多，關於公務員的休假，我認為我國的公務員與外國不同，在外國，公家給公務員旅費，讓他去休假，而我們的公務員休假，公家沒有給他錢，只是給他假期，那麼他休假在家不是睡覺，就是抱小孩、擦地板，這種休假制度所得到的效果非常不好，所以我們是否可以學習外國，

這些錢花的也不會太多，但是將來得到的效果卻相對的增加，這是我向市長建議的。

張市長豐緒：

張議員的意見很好，我們可以研究。我們現在辦理自強活動，所以我們也是希望公務員在休息的時候，能夠確實休息。

張議員同生：

最後一點我要建議市長，今天市政府的職員，被人批評的也有，但是好的也有，對業務有經驗、有研究的也有，但是他們有一種感想，就是上級不重視下級的意見，一個單位裏面，很少有讓下級發言的機會，由於他們工作的時間很久，對業務有經驗，我聽了他們對業務所提出的意見，往往覺得很有道理，我說：「你可以建議」，但是他說：「建議了，上級也不會聽」，所以市長不要只重視民意，也要鼓勵下級，重視下級的建議，我相信一定會有許多寶貴的意見提出來的。

張市長豐緒：

張議員的建議非常好，我會交代各單位。

潘議員天祿：

由於時間關係，有關本組沒有答覆的部份，請用書面答覆

，謝謝！

主席：

謝謝張市長，市政總質詢第二組質詢完畢。